

	교육 시간	과정 구성				
	총 8일 (56hr)	9/19~20, 10/3~4, 10~11, 24~25 (토, 일) 10:00 ~ 18:00				
		이론 학습	Case Study 실습	세계적 기업 & CEO 특강 (동영상)	혁신사례 1. (동영상)	혁신사례 2. (Project)
	3.6日 (26hr)	2.2日 (15hr)	1.3日 (9hr)	0.3日 (2hr)	0.6日 (4hr)	

## 주요 프로그램

### 과정 목표

- 경영분석을 통한 전략적 기업혁신 방법론 습득.
- 제조혁신의 Process & Approach Skill's 습득.
- 물류혁신의 Process & Approach Skill's 습득.

### 과정 특징

- 실전Case Study 분석실습 中心의 기법 습득.
- 타사(他社) Project 혁신사례 및 혁신전략 탐구.
- 세계적 CEO의 경영전략과 경영 리더쉽 탐구.

### 기대 효과

- 경영지표 中心 기업혁신의 리더쉽 정립.
- 제조 / 물류혁신 Framework & Approach 역량.
- 혁신전략 및 전문 접근법의 제시(경영) 역량.

### 교육 대상

- 중소기업 : 대표 / 공장장 / 임원 / 부서장 / 혁신팀
- 중견기업 : 공장장 / 임원 / 부서장 / 혁신팀 외
- 대기업 : 부서장 / 혁신팀 외

구성	일정	주요 Chapter	과정 학습 내용
이론 학습	1일차 ~ 4일차	<b>Chapter 1.)</b> 경영분석을 통한 공장혁신 Skill's up	I. 경영관리 지표와 원가Mind II. 재무제표와 경영분석 III. 공장유형별 현장관리 Point IV. 경영실적 분석을 통한 기업혁신의 To be Design
	5일차 ~ 6일차	<b>Chapter 2.)</b> 제조능력 분석 및 Design	I. 제조INFRA의 Trend이해 II. 제조활동과 낭비 III. 제조능력 분석 IV. M-M(Man & Machine) 조합분석 V. Time Study 측정 및 분석실습 VI. 제조능력의 개선과 Design VII. 제조생산성과 공정물류 VIII. 제조생산성과 제조물류 Overview
	7일차 ~ 8일차	<b>Chapter 3.)</b> 제조물류 분석 및 Design	I. 물류개선의 기본사고 II. 제조물류 분석 III. 제조물류의 개선과 Design IV. 재고관리 시스템
CEO 특강 및 사례 탐구	◆ (동영상)정리학습 1.회계 2.재무제표 3.재무분석 (수익성/성장성/안정성/활동성 외) ◆ (동영상)세계적 기업 CEO의 경영전략과 리더쉽 1. 한국경제의 골든타임 : 1) 저성장의 덩 돌파구는 없는가? / 2) 낡은 패러다임을 넘어 2. CEO의 황제 책 웰치 GE회장 3. 일본 미라이공업 야마다사장 4. 삼원정공 양용식사장 5. 아주산업 김재우부회장 6. 구글코리아 이원진대표 7. 삼성전자 최도석사장 8. 삼성의 新경영과 경영철학 : 1)탄생배경 및 개요 / 2)핵심추진사항		
	◆ 선진사 기업혁신 사례탐구 1. 도요타 < 다카오카공장 > 혁신사례 2. 일본 < 기후차체공업 > 혁신사례 3. < (사출)기종변경단축 > 혁신사례 4. < (프레스)기종변경단축> 혁신사례 5. < 도요타에서 배운다 > 1부) 일본경제 부활의 힘 / 2부) 도요타 무한성장의 비밀		
	◆ (경영전략)기업혁신 사례탐구 1. L(社) 경영분석 & 혁신전략 사례 2. OO전자(社) 경영분석 & 혁신전략 3. OO화학(社) 경영분석 & 혁신전략		
	◆ (제조혁신) / (물류혁신) 기업혁신 사례탐구 1. OO정공 생산 1팀 2. OO정공 생산 2팀 3. 물류혁신Project 사례 탐구 4. K(社) / L(社) 경영분석을 통한 물류혁신 Approach how to ? 탐구		

Chapter 1.)

< Skill's up (4日 28hr) >

STEP I. 1.4日(10hr)	STEP II. 0.3日(2hr)	STEP III. Case Study 1日(7hr)	STEP IV. CEO & CEO 1.3日(9hr)
<p>I.경영관리 지표와 원가Mind II.재무제표와 경영분석 III.공장유형별 현장관리 Point IV.경영실적 분석을 통한 기업혁신의 To be Design</p>	<p>❖주요Chapter (동영상) 정리학습</p> <p>1.알기쉬운 실무 " 회계 "</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-재무제표 개요 / 종류 / 개념</li> <li>-손익계산서 / 대차대조표 개념 정리</li> </ul> <p>2.알기쉬운 " 재무제표 "</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-손익계산서 / 대차대조표 外 개요</li> <li>-부채비율 / 이자보상비율 개념 정리</li> </ul> <p>3.알기쉬운 " 재무분석(1) "</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-재무분석의 개요</li> <li>-성장성비율 / 안정성비율 분석법</li> </ul> <p>4.알기쉬운 " 재무분석(2) "</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-활동성비율 / 생산성비율</li> <li>-수익성비율 분석법 外</li> </ul>	<p>❖ Case Study 실습 및 Design</p> <p>1.손익계산서 분석 2.재무상태표 분석 3.성장성비율 분석 4.수익성비율 분석 5.유동성비율 분석 6.안정성비율 분석 7.활동성비율 분석 8.생산성비율 분석</p> <p>❖ 기업(경영분석) 사례 탐구</p> <p>1.L(社) 경영분석 &amp; 혁신전략 2.OO전자(社) 경영분석 &amp; 혁신전략 3.OO화학(社) 경영분석 &amp; 혁신전략</p>	<p>CEO의 경영전략과 리더쉽</p> <p>1.한국경제의 골든타임</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-1부) 저성장의 뒷 골파구는 없는가?</li> <li>-2부) 낮은 패러다임을 넘어!</li> </ul> <p>2.CEO의 황제 책 웰치 GE회장</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-세계지식포럼 2005년 주제</li> <li>-끊임없는 변화 / 인재경영</li> </ul> <p>3.일본 미라이공업 야마다사장</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-셀러리맨의 천국을 만들다</li> <li>-내부고객(직원) 만족 / 인재경영</li> </ul> <p>4.삼원정공 양용식사장</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-시간경영을 통한 원가절감과 생산성 향상</li> <li>-초(秒)관리 경영</li> </ul> <p>5.아주산업 김재우부회장</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-미래를 여는 변화와 혁신</li> <li>-고(高)비용의 틀 타파 / 권한이양</li> </ul> <p>6.구글코리아 이원진대표</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-기업혁신을 이끄는 9가지 정신</li> <li>-경영철학과 리더쉽 : 이노베이션</li> </ul> <p>7.삼성전자 최도석사장</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-초일류 기업을 위한 삼성전자 경영전략</li> <li>-제품전략 / 자원전략 / 국제화전략</li> </ul> <p>8.삼성의 신(新) 경영과 경영철학(1) / (2)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-성균관대 고인수 상임이사</li> <li>-1부) 탄생배경 및 개요</li> <li>-2부) 경영철학 및 핵심 추진사항</li> </ul>
Point I	기초수준에서 < Skill's up & High Level up >을 가능케 하는 中心 구성.		
Point II	Case Study 中心 의 경영지표 분석결과 < Skill's up & High Level up 法 > 습득.		
Point III	유형별 (他社) Benchmarking Project)으로 실전 응용능력 향상.		
Point IV	요청時 To-be Design 실시.		
Point V	수업중 컨설턴트의 1:1 지도에 의한 (自社) Case 및 To-be.		

Chapter 2.)

< Design (2日 14hr) >

STEP I.



1日(7hr)

- I. 제조INFRA의 Trend 이해
- II. 제조활동과 낭비(Waste)
- III. 제조능력 분석
- IV. M-M(Man & Machine) 조합분석
- V. Time Study 측정 및 분석 실습
- VI. 제조능력의 개선과 Design
- VII. 제조생산성과 공정물류
- VIII. 제조생산성과 제조물류 Overview

STEP II.

Case Study

0.4日(3hr)

- ❖ **Case Study 실습 및 Design**
  - 1. 제조능력분석
  - 2. 공정별능력표
  - 3. 표준작업조합표
  - 4. M-M(Man & Machine 조합)  
실제현장(일본기업 생산현장)  
동영상 분석

STEP III.



0.6日(4hr)

- ❖ **혁신사례(동영상) 탐구**
  - 1. 도요타 < 다카오카공장 > 사례
  - 2. 도요타에서 배운다  
(1부\_일본경제 부활의 힘)  
(2부\_도요타 무한성장의 비밀)
  - 3. 일본 < 기후차체공업 > 사례
  - 4. 사출 < 기종변경단축 > 사례
  - 5. 프레스 < 기종변경단축 > 사례
- ❖ **혁신사례(Project) 탐구**
  - 1. OO정공 생산 1팀
  - 2. OO정공 생산 2팀

Point I

공장유형(사람中心/설비中心/사람 & 설비 조합) 별 제조혁신을 가능케 하는 中心.

Point II

다양한 분석Tool's에 대한 Case Study 中心의 학습으로 Approach 향상.

Point III

유형별 社에 대한 Benchmarking(동영상 및 Project)으로 향상.

Point IV

수업중 컨설턴트의 1:1 지도에 의한 (自社) Case 및 To-be.

Chapter 3.)

<  Design (2日 14hr) >



Point I	공장內 제조물류 혁신을 가능케하는 전문화된 실전이론 中心의 학습내용 구성.
Point II	다양한 분석Tool's에 대한 Case Study 中心의 학습으로 실전 Approach능력 향상.
Point III	유형별 선진社 혁신사례에 대한 Benchmarking(동영상 및 Project)으로 실전 응용능력 향상.
Point IV	수업중 컨설턴트의 1:1 지도에 의한 교육생 자사(自社) Case 탐구 및 혁신활동 To-be 제시.

Chapter 1.)

< 경영분석을 통한 공장혁신 Skill's up (4日 28hr) >

이론학습(2日 14hr)		동영상 학습 및 혁신사례(2日 14hr)
<p><b>I.  Mind</b></p> <p>1. 기업활동과 경영관리      2. 기업활동 평가지표 3. 손익계산서와 대차대조표    4. 현금흐름(Cash Flow) 5. 제조원가 구성요소          6. 고정비/ 변동비 / 매출액 7. 손익분기점(BEP)</p> <p><b>II. </b></p> <p>1. 재무제표의 주요지표 vs 경영분석</p> <p>2. 손익계산서 분석      <b>◆ Case Study 1.)</b> 3. 재무상태표 분석      <b>◆ Case Study 2.)</b> 4. 현금흐름표          5. 재무비율 개요</p> <p>6. 성장성비율 분석      <b>◆ Case Study 3.)</b> 1) 총자산증가율      2) 자기자본증가율 2) 매출액증가율      4) 유동자산증가율 5) 재고자산증가율</p> <p>7. 수익성비율 분석      <b>◆ Case Study 4.)</b> 1) 매출총이익률      2) 매출액영업이익률 3) 세전순이익률      4) 매출액순이익률 5) 총자산순이익률      6) 자기자본순이익률</p> <p>8. 유동성비율 분석      <b>◆ Case Study 5.)</b> 1) 유동비율          2) 당좌비율 3) 현금비율          4) 매출채권 vs 매입채무 5) 총자산순이익률      6) 자기자본순이익률</p> <p>9. 안정성비율 분석      <b>◆ Case Study 6.)</b> 1) 부채비율          2) 자기자본비율 3) 이자보상비율      4) 고정부채비율 5) 고정비율          6) 고정장기적합률</p> <p>10. 활동성비율 분석      <b>◆ Case Study 7.)</b> 1) 총자산회전을      2) 매출채권회전을 3) 매입채무회전을    4) 재고자산회전을 5) 고정자산회전을    6) 유형자산회전을</p> <p>11. 생산성비율 분석      <b>◆ Case Study 8.)</b> 1) 부가가치율      2) 자본생산성 3) 노동생산성      4) 설비생산성</p>	<p><b>III.  Point</b></p> <p>1. 시장성장과 점유율      2. 공장 유형별 Review 3. V형 공장의 관리점      4. A형 공장의 관리점 5. T형 공장의 관리점      6. 공장유형별 Overview</p> <p><b>IV.  To be Design</b></p> <p>1. 경영지표 분석          2. 이익율 분석 3. 자본회전 분석          4. 유동부채 분석 5. Need's Point          6. To be Point 7. Approach STEP        8. 혁신활동 To be Modeling</p>	<p><b>II. CEO의 경영전략과 리더쉽(동영상 강좌)</b></p> <p><b>1. 한국경제의 골든타임_(2hr)</b> - 1부) 저성장의 뒷 돌파구는 없는가_(54m) - 2부) 낮은 패러다임을 넘어_(54m)</p> <p><b>2. CEO의 황제 적 웰치 GE회장_(45m)</b> - 세계지식포럼 2005년 주제 - 경영철학과 리더쉽 : 끊임없는 변화 / 인재경영</p> <p><b>3. 일본 미라이공업 야마다사장_(45m)</b> - 셀러리맨의 천국을 만나다 - 경영철학과 리더쉽 : 내부고객(직원) 만족 / 인재경영</p> <p><b>4. 삼원정공 양용식사장_(45m)</b> - 시간경영을 통한 원가절감과 생산성향상 - 경영철학과 리더쉽 : 초(秒)관리 경영</p> <p><b>5. 아주산업 김재우부회장_(49m)</b> - 미래를 여는 변화와 혁신 - 경영철학과 리더쉽 : 고(高)비용의 틀 타파 / 권한이양</p> <p><b>6. 구글코리아 이원진대표_(49m)</b> - 기업혁신을 이끄는 9가지 정신 - 경영철학과 리더쉽 : 이노베이션(Innovation)</p> <p><b>7. 삼성전자 최도석사장_(1hr 40m)</b> - 초일류 기업을 위한 삼성전자 경영전략 - 경영철학과 리더쉽 : 제품전략 / 자원전략 / 국제화전략</p> <p><b>8. 삼성의 신(新) 경영과 경영철학(1) / (2)_ (각 2hr)</b> - 성균관대 고인수 상임이사 - 1부) 탄생배경 및 개요 - 2부) 경영진(회장)의 경영철학 및 핵심 추진사항</p> <p><b>III. 기업 경영분석 사례 탐구</b></p> <p>1. L(社) 경영분석 &amp; 혁신전략 사례 2. OO전자(社) 경영분석 &amp; 혁신전략 사례 3. OO화학(社) 경영분석 &amp; 혁신전략 사례</p>
<p><b>동영상 학습 및 혁신사례(2日 14hr)</b></p>		
<p><b>I. 과정정리(동영상) 학습</b></p> <p><b>1. 알기쉬운 실무 " 회계 "_(30m)</b> - 재무제표 개요 / 종류 / 개념 - 손익계산서 / 대차대조표 개념 정리</p> <p><b>2. 알기쉬운 " 재무제표 "_(30m)</b> - 손익계산서 / 대차대조표 外 Overview - 부채비율 / 이자보상비율 개념 정리</p> <p><b>3. 알기쉬운 " 재무분석(1) "_(30m)</b> - 재무분석의 개요 - 성장성비율 / 안정성비율</p> <p><b>4. 알기쉬운 " 재무분석(2) "_(30m)</b> - 재무비율 분석 - 활동성비율 / 생산성비율 / 수익성비율</p>		

Chapter 2.)

< 제조능력 분석 및 Design (2일 14hr) >

이론학습(1일 7hr)	동영상 학습 및 혁신사례(1일 7hr)
<p><b>I.  INFRA  Trend </b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 제조경쟁력의 시대별 흐름</li> <li>2. 제조System의 Trend</li> <li>3. 생산방식의 유형별 분류</li> <li>4. 시스템 변화에 따른 경영기법</li> <li>5. 현대적 IE의 범주와 영향범위</li> </ol> <p><b>II.  (Waste)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 낭비인식</li> <li>2. 낭비발견 활동</li> <li>3. 낭비제거 활동</li> <li>4. 현장관찰 방법</li> </ol> <p><b>III. </b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Time Study 분석법</li> <li>2. Cycle Time과 소비속도</li> <li>3. 정규작업의 산포</li> <li>4. Time Study 측정용지</li> <li>5. 라인작업편성표</li> <li>6. 제조능력분석표</li> <li>7. 분석 유형별 장단점</li> </ol> <p><b>IV. M-M(Man &amp; Machine) </b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 표준작업의 정의</li> <li>2. 공정별능력표의 이해 및 작성</li> <li>3. 표준작업조합표의 이해 및 작성</li> <li>4. 표준작업표의 이해 및 작성</li> </ol> <p><b>V. Time Study </b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 측정훈련의 필요성</li> <li>2. Time Study 측정순서</li> <li>3. 분석時 현장관찰법</li> </ol>	<p><b>VI.  Design</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. LOB분석 및 활용의 오류</li> <li>2. 제조능력 분석결과 이해</li> <li>3. 가동율 향상</li> <li>4. Speed up</li> <li>5. 가동율과 Speed up</li> <li>6. 제조능력향상 추진STEP</li> <li>7. 바람직한 제조현장 Image</li> <li>8. 적정 작업인원 산정</li> <li>9. Speed up 중심의 Design</li> <li>10. 가동율 중심의 Design</li> <li>11. 가동율과 Speed up의 Design</li> </ol> <p><b>VII. </b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 공정물류의 영향</li> <li>2. 원활한 공정물류</li> <li>3. 운반공급 방법 및 형태</li> <li>4. 공정물류의 개선STEP</li> </ol> <p><b>VIII.  Overview</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 물류개선의 사전고찰</li> <li>2. 자본회전과 物의 흐름</li> <li>3. 생산방식과 物의 흐름</li> <li>4. 생산형태와 物의 흐름</li> <li>5. 구동방식과 物의 흐름</li> <li>6. 제조의 주체와 物의 흐름</li> <li>7. 제조물류와 생산성의 관계 이해</li> <li>8. 제조물류 분석Tool's Overview</li> <li>9. 제조물류개선의 Framework</li> <li>10. 제조물류개선의 Flow</li> </ol>
<p><b>I. 제조능력분석 Case Study</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Time Study 측정용지</li> <li>2. 라인작업편성표</li> <li>3. 제조능력분석표</li> </ol> <p><b>II. Man &amp; Machine 조합분석 Case Study</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 공정별능력표</li> <li>2. 표준작업조합표</li> <li>3. M-M조합 실제현장(동영상) 분석</li> </ol> <p><b>III. 혁신사례 탐구(1)_동영상 사례</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 도요타 &lt; 다카오카공장 &gt; 사례_(42m)</li> <li>2. &lt; 도요타에서 배운다 &gt;_(26m)             <ul style="list-style-type: none"> <li>-1부_일본경제 부활의 힘</li> <li>-2부_도요타 무한성장의 비밀</li> </ul> </li> <li>3. 일본 &lt; 기후차체공업 &gt; 혁신사례_(14m)</li> <li>4. &lt; (사출)기종변경단축 &gt; 혁신사례_(23m)</li> <li>5. &lt; (프레스)기종변경단축 &gt; 혁신사례_(23m)</li> </ol> <p><b>IV. 혁신사례 탐구(2)_Project 사례</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. OO정공 생산 1팀</li> <li>2. OO정공 생산 2팀</li> </ol>	

Chapter 3.)

< 제조물류 분석 및 Design (2일 14hr) >

이론학습(1일 7hr)		동영상 학습 및 혁신사례(1일 7hr)
<p><b>I. </b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.제조물류의 개요</li> <li>2.물류개선의 사전고찰(事前考察)</li> <li>3.제조물류의 도미노(Domino)현상</li> <li>4.자본회전과 物의 흐름</li> <li>5.생산방식과 物의 흐름</li> <li>6.생산형태와 物의 흐름</li> <li>7.제조 주체와 物의 흐름</li> <li>8.구동형태와 物의 흐름</li> <li>9.제조물류와 생산성의 관계 이해</li> </ol> <p><b>II. </b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.분석의 Frame Work</li> <li>2.개요조사</li> <li>3.P-Q분석</li> <li>4.ABC분석</li> <li>5.물류Layout분석</li> <li>6.재공재고현황분석(유동수분석)</li> <li>7.물류현황분석</li> <li>8.운반작업량분석</li> <li>9.STOCK &amp; STORE분석</li> </ol>	<p><b>III.  Design</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.물류개선의 Frame Work</li> <li>2.제조물류 개선FLOW</li> <li>3.재고발생 유형</li> <li>4.재고삭감 STEP</li> <li>5.안전재고 운영</li> <li>6.공정대기 개선</li> <li>7.LOT대기 개선</li> <li>8.재공의 개선</li> <li>9.운반작업 개선</li> <li>10.물류Layout개선</li> <li>11.물류요원 부하율 개선</li> <li>12.운반공급 방법 개선</li> <li>13.원활한 공정물류</li> <li>14.운반작업의 개선STEP</li> </ol> <p><b>IV. </b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.정기정량 발주System</li> <li>2.부정기정량 발주System</li> <li>3.정기부정량 발주System</li> <li>4.안전재고(Safety Stock) 설정</li> <li>5.발주점(OP: Order Point) 관리</li> <li>6.재고량 수준과 발주점 관리</li> <li>7.ABC 관리방식</li> <li>8.STORE Design</li> </ol>	<p><b>I. 제조물류 분석 Case Study</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.P-Q분석</li> <li>2.ABC분석</li> <li>3.유동수분석(1) ... 라인재고</li> <li>4.유동수분석(2) ... 창고재고</li> <li>5.재공재고현황분석</li> <li>6.물류요원 부하율분석</li> <li>7.부정기정량 발주시스템</li> <li>8.정기부정량 발주시스템</li> </ol> <p><b>II. 혁신사례 탐구</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.K(社) 경영분석을 통한 물류혁신 Approach how to ? 탐구</li> <li>2.L(社) 경영분석을 통한 물류혁신 Approach how to ? 탐구</li> <li>3.물류혁신Project 사례 탐구</li> </ol>





Chapter 1.)

< Skill's up > \_ (2/4)

구분	과정 구성 (세부 프로그램)	교육 개요	
		시간	학습형태
2일차 7/07(화) 12:00 ~ 19:00	<b>4. 현금흐름표</b> <b>5. 재무비율 개요</b> ▶ 과정정리(동영상) 학습(2): 알기쉬운 "재무제표" _ (30m) -.손익계산서 / 대차대조표 外 Overview      -.부채비율 / 이자보상비율 개념 정리	(1hr) 12:00 ~ 13:00	이론학습  +  동영상 학습  +  Case Study 실습
	▶ 과정정리(동영상) 학습(3): 알기쉬운 "재무분석(1)" _ (30m) -.재무분석의 개요      -.성장성비율 / 안정성비율 분석법 개념 정리 ▶ 과정정리(동영상) 학습(4): 알기쉬운 "재무분석(2)" _ (29m) -.재무분석의 개요      -.활동성비율 / 생산성비율 / 수익성비율 개념정리	(1hr) 13:10 ~ 14:00	
	<b>6. 성장성비율 분석</b> 1) 총자산증가율      2) 자기자본증가율      3) 매출액증가율      4) 유동자산증가율 5) 재고자산증가율      ❖ Case Study 3.) KOO(社) < 성장성비율 > 분석	(1hr) 14:10 ~ 15:00	
	▶ CEO의 경영전략과 리더쉽(동영상) 탐구(4): "삼원정공 양용식사장" _ (50m) -.시간경영을 통한 원가절감과 생산성향상 -.경영철학과 리더쉽 : 초(秒)관리 경영	(1hr) 15:00 ~ 16:00	
	<b>7. 수익성비율 분석</b> 1) 매출총이익률      2) 매출액영업이익률      3) 세전순이익률      4) 매출액순이익률 5) 총자산순이익률      6) 자기자본순이익률      ❖ Case Study 4.) KOO(社) < 수익성비율 > 분석	(1hr) 16:10 ~ 17:00	
	<b>8. 유동성비율 분석</b> 1) 유동비율      2) 당좌비율      3) 현금비율      4) 매출채권 vs 매입채무 5) 총자산순이익률      6) 자기자본순이익률      ❖ Case Study 5.) KOO(社) < 유동성비율 > 분석	(1hr) 17:10 ~ 18:00	
	▶ CEO의 경영전략과 리더쉽(동영상) 탐구(5): "아주산업 김재우부회장" _ (50m) -.미래를 여는 변화와 혁신 (변화와 혁신만이 살 길이다) -.경영철학과 리더쉽 : 고(高)비용의 틀 타파 / 권한이양	(1hr) 18:10 ~ 19:00	

Chapter 1.)

< 경영분석을 통한 공장역신 Skill's up > (3/4)

구분	과정 구성 (세부 프로그램)	교육 개요		
		시간	학습형태	
3일차 7/08(수) 12:00 ~ 19:00	<b>9.안정성비율 분석</b> 1)부채비율                      2)자기자본비율                      3)이자보상비율                      4)고정부채비율 5)고정비율                      6)고정장기적합률 ❖ Case Study 6.) KOO(社) <안정성비율> 분석	(1hr) 12:00 ~ 13:00		
	<b>10.활동성비율 분석</b> 1)총자산회전율                      2)매출채권회전율                      3)매입채무회전율                      4)재고자산회전율 5)고정자산회전율                      6)유형자산회전율 ❖ Case Study 7.) KOO(社) <활동성비율> 분석	(1hr) 13:10 ~ 14:00		
	▶ CEO의 경영전략과 리더쉽(동영상) 탐구(6): "구글코리아 이원진대표" (50m) -.기업혁신을 이끄는 9가지 정신 -.경영철학과 리더쉽 : 이노베이션(Innovation)	(1hr) 14:10 ~ 15:00		이론학습 +
	<b>11.생산성비율 분석</b> 1)부가가치율                      2)자본생산성                      3)노동생산성                      4)설비생산성 ❖ Case Study 8.) KOO(社) <생산성비율> 분석	(1hr) 15:00 ~ 16:00		동영상 학습 +
	<b>Ⅲ.공장유형별 현장관리 Point</b> 1.시장성장율과 점유율                      2.공장 유형별 Review                      3.V형 공장의 관리점                      4.A형 공장의 관리점 5.T형 공장의 관리점                      6.공장유형별 Overview	(1hr) 16:10 ~ 17:00		Case Study 실습
	▶ CEO의 경영전략과 리더쉽(동영상) 탐구(7): "삼성전자 최도석사장" (2hr) -.초일류 기업을 위한 삼성전자 경영전략 -.경영철학과 리더쉽 : 제품전략 / 자원전략 / 국제화전략	(1hr) 17:10 ~ 18:00		
	(1hr) 18:10 ~ 19:00			

Chapter 1.)

< Skill's up > (4/4)

구분	과정 구성 (세부 프로그램)	교육 개요		
		시간	학습형태	
4일차 7/09(목) 12:00 ~ 19:00	▶ CEO의 경영전략과 리더쉽(동영상) 탐구(8): "삼성의 신(新) 경영과 경영철학(1)" _ (2hr) -.성균관대 고인수 상임이사 -.1부) 탄생배경 및 개요	(1hr) 12:00 ~ 13:00	이론학습  +  동영상 학습  +  기업 경영분석 사례 탐구	
		(1hr) 13:10 ~ 14:00		
	IV.경영실적 분석을 통한 기업혁신의 To be Design 1.경영지표 분석                      2.이익율 분석                      3.자본회전 분석                      4.유동부채 분석 5.Need's Point                      6.To be Point                      7.Approach STEP                      8.혁신활동의 To be Modeling	(1hr) 14:10 ~ 15:00		
	▶ CEO의 경영전략과 리더쉽(동영상) 탐구(8): "삼성의 신(新) 경영과 경영철학(2)" _ (2hr) -.성균관대 고인수 상임이사 -.2부) 경영진(회장)의 경영철학 및 핵심 추진사항	(1hr) 15:00 ~ 16:00		
		❖ 기업 경영분석 사례 탐구 1.L(社) 경영분석 & 혁신전략 사례 2.OO전자(社) 경영분석 & 혁신전략 사례 3.OO화학(社) 경영분석 & 혁신전략 사례		(1hr) 16:10 ~ 17:00
				(1hr) 17:10 ~ 18:00
		(1hr) 18:10 ~ 19:00		

Chapter 2.)

< Design > \_ (1/2)

구분	과정 구성 (세부 프로그램)	교육 개요	
		시간	학습형태
5일차 7/10(금) 12:00 ~ 19:00	<b>I. 제조INFRA의 Trend이해</b> 1. 제조경쟁력의 시대별 흐름 2. 제조System의 Trend 3. 생산방식의 유형별 분류 4. 시스템 변화에 따른 경영기법 5. 현대적 IE의 범주와 영향범위	(1hr) 12:00 ~ 13:00	이론학습  + 동영상 사례탐구  + Case Study 실습
	<b>II. 제조활동과 낭비(Waste)</b> <b>1. 낭비에 대한 인식</b> 1) 제조활동과 그 주체 2) 낭비란 무엇인가? 3) 일(Work)과 움직임(Move)	(1hr) 13:10 ~ 14:00	
	<b>2. 낭비발견 활동</b> 1) 낭비발견 Point (3現과 5Why) 2) 현장관찰 방법 3) 5S활동을 통한 낭비의 가시화	(1hr) 14:10 ~ 15:00	
	<b>3. 낭비제거 활동</b> 1) 낭비제거란 무엇인가? 2) 개선(改善)과 개악(改惡) 3) 개선 1Cycle 사고(思考)	(1hr) 14:10 ~ 15:00	
	<b>4. 현장관찰 방법</b> ▶ 사례(동영상) 탐구(1): "도요타 < 다카오카공장 > 혁신사례" _ (43m)	(1hr) 15:00 ~ 16:00	
	<b>III. 제조능력 분석</b> 1. Time Study 분석법 2. Cycle Time과 소비속도 3. 정규작업의 산포 4. Time Study 측정용지 5. 라인작업편성표 6. 제조능력분석표 7. 분석 유형별 장단점 ❖ Case Study 1.) 제조능력분석 (Time Study Sheet / 라인편성 / 제조능력)	(1hr) 15:00 ~ 16:00	
▶ 사례(동영상) 탐구(2): "< 도요타에서 배운다 > 사례탐구" _ (26m) [ 1부) 일본경제 부활의 힘 / 2부) 도요타 무한성장의 비밀 ]	(1hr) 16:10 ~ 17:00		
<b>IV. M-M(Man &amp; Machine)조합 분석(1)</b> 1. 표준작업의 정의 2. 공정별능력표의 이해 및 분석 ❖ Case Study 2.) 공정별능력분석	(1hr) 17:10 ~ 18:00		
		(1hr) 18:10 ~ 19:00	









▪ **국내 컨설팅**

- ..... -.삼성전자(주) / 삼성전기(주) / 삼성전관(주) / 삼성코닝(주) /
- .삼성자동차(주) / 삼성테크윈(주) / 위니아만도(주)
- .이원정공(주) / 한국델파이(주) / SL전자(주) / QSI(주)
- .일진다이아몬드 / 동부제강(주) / 울촌화학(주) / SJ Wintech(주)
- .영한전자(주) / ICMC(주) / 삼진산업(주) / 두성에스비텍(주)
- .아모레퍼시픽(주) / 한국PIM(주) / 서한산업(주) 外
- .기타 중소기업 다수(多數)

▪ **해 외**

- ..... -.중 국 : (천진)TSED / TTSEC / TSTC / (탕구)TSEC / (산둥)SST / (소주)SSEC, SSECS / (해주)SEHZ
- .동남아: (인도네시아)SEIN / (말레이시아)SEMA, (베트남)SAVINA / (인도)SIEL / (태국)TSE
- .미 주 : (멕시코)SAMEX, SEDA / (브라질)SEDA
- .유 럽 : (영국)SEMUK / (헝가리)SHE / (스페인)SESA / (슬로바키아)SESK

▪ **주요 Project Theme (Innovation Scope)**

- |                       |                        |
|-----------------------|------------------------|
| 1.제조생산성 향상 P/J        | 2.(공장 & 제조)물류생산성 향상P/J |
| 3.동기생산(同期生産) Sys. P/J | 4.기종변경 Reduction P/J   |
| 5.(신공장)공장Layout 혁신P/J | 6. 원가혁신 P/J            |



▪ TPS One Point Lesson

- 공정분석 및 재편성 / 사람&설비 조합작업(Man – Machine 조합)
- 제조물류혁신
- 제조능력 분석 & Design
- 경영관리와 IE 개론
- 제조원가와 투자 경제성
- 경영분석을 통한 공장혁신 Skill's up
- 생산성향상 입문
- 컨설팅(제조혁신) T/F팀 전문화
- IE 기본
- IE 전문가
- 공장Layout 혁신
- 전략경영 CEO과정 外





<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼성전자(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 동기화생산시스템 P/J 지도(냉장고, CTV 사업부)</li> <li>- 생산성향상 P/J 지도(전자레인지, VCR 사업부 등)</li> <li>- 공장물류혁신 P/J 지도(세탁기, 청소기, 프린트 등)</li> <li>- 생산성향상 P/J 지도(중국 천진, 탕구, 위해 공장 등)</li> <li>- 제조물류혁신 P/J 지도(말레이시아 &amp; 인도네시아 등)</li> <li>- 생산성향상 P/J 지도(태국 &amp; 멕시코 공장 등)</li> <li>- 제조생산성 &amp; 기종변경 향상 P/J 지도(중국 천진)</li> <li>- 기종변경단축 P/J 지도(슬로바키아 협력사)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼성반도체</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조물류혁신 P/J 지도(천안 LCD 사업장)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼성전관(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조생산성 &amp; 물류생산성 혁신 P/J 지도(부산공장)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼성코닝(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조생산성 혁신 P/J 지도(구미 PDP공장)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼성테크윈(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>동기화생산 P/J 지도</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 동부제강(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조생산성 &amp; 물류생산성 혁신 P/J 지도(포항공장)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 울촌화학(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>동기화생산 P/J 지도(안산공장)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ KOAM(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기종변경단축 P/J 지도</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ JAS Plastic(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기종변경단축 P/J 지도</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ SJ Wintech(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조생산성 - 기종변경향상 P/J 지도(광주)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ SANYUE(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조생산성 - 기종변경향상 P/J 지도(중국 천진)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 영한전자(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조생산성 - 기종변경향상 P/J 지도(중국 천진)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ICMC(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조생산성 향상 P/J 지도</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼진산업(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조생산성 향상 P/J 지도</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 두성에스비텍(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조생산성 향상 P/J 지도</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ (주)아모레퍼시픽</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>공장Layout혁신 / 물류혁신 / 생산Capa up 외</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 기타 중소기업</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>생산혁신 / 물류혁신 / 경영혁신 / Layout혁신 외</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼성전자(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TPS / 제조물류혁신 / IE전문가 외</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼성전기/반도체</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조물류혁신 / IE 기본 / IE 전문가</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼성전관 / 코닝</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조물류혁신 / IE 기본 / IE 전문가</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼성SDI(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조물류혁신전문가</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 삼성자동차(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조혁신전문가(IE전문가)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 위니아만도(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>관리감독자 IE교육(아산본사)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 이원정공(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조혁신전문가 &amp; 즉실천 P/J 지도(부산공장)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 태평양(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>관리감독자 IE 교육(수원공장)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 한국델파이(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>표준시간 및 표준작업 교육(대구공장)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ SL전자(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TPS One Point Lesson 과정</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ QSI(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TPS One Point Lesson과정</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 일진다이아몬드</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TPS One Point Lesson 과정</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ LG전자(주)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>제조물류혁신(평택공장)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 한라공조 외</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>공장관리 Skill up과정</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 기타 중소기업</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>생산혁신 / 물류혁신 / 경영혁신 / Layout혁신 외</li> </ul>



IEbiz(주)

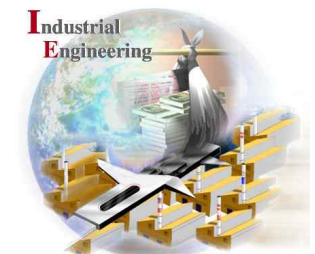
아이비즈컨설팅(주)

경기도 화성시 메타폴리스로 38,  
천년프라자 10층 1002호

Tel : 031)8015-1595~6 / 070)5014-2366~7

Fax : 031)8015-1597

▪ 제조혁신 ▪ 물류혁신 ▪ 원가혁신 ▪ Layout혁신





IEbiz(주)

아이비즈컨설팅(주)

경기도 화성시 메타폴리스로 38,  
천년프라자 10층 1002호

Tel : 031)8015-1595~6 / 070)5014-2366~7

Fax : 031)8015-1597

▪ 제조혁신 ▪ 물류혁신 ▪ 원가혁신 ▪ Layout혁신

