



Global Business Case : DAEWOO INTERNATIONAL CORPORATION

경영학부
200520726
신한섭

1. 대우인터내셔널 회사개요
2. 해외 네트워크망
3. 경영방침
4. 사업분야
5. SWOT환경 분석
6. 기업성장성
7. 해외자원 개발사업
8. 실무자 인터뷰내용
9. 최근 근황
10. 자료출처





- 회사명: (주)대우인터내셔널
- 대표이사: 부회장 이동희
- 임직원수: 1779명(2009년 12월말 기준)
- 주요사업분야: 국제무역, 해외에너지자원개발, 국내외 투자사업, 해외프로젝트, 중소기업지원 등
- Vision: "World Top Trader, Investor, Developer"
- 경영이념: "창조" & "도전" & "신뢰"
- (주)대우의 무역 및 건설 부문이 2000년 12월 3개 회사 (주)대우인터내셔널, (주)대우건설, (주)대우로 분할되면서 무역업무를 전담하는 법인으로 새롭게 출발. 2010년 10월 포스코에 인수.

Since1967

(주)대우인터내셔널은 1967년 대우실업으로 시작해 수출증대를 통해 우리나라 경제발전의 선도적 역할을 수행해 왔습니다

연혁

1999. 08	(주)대우 등 대우계열사 12개사 워크아웃 돌입
2000. 12	(주)대우인터내셔널로 분할 출범
2002. 12	흑자전환
2003. 12	워크아웃 졸업
2004. 01	미얀마 A-1가스전 탐사 성공
12	매출 5조 돌파
05	2지수 편입
2006. 01	미얀마 A-3 가스전 탐사 성공
2008. 02	우주베키스탄 육상 35,36 광구 탐사선 확보
12	대우재팬(동경법인) ISO 14001 인증 획득, 미얀마 가스전 가스판매계약 체결
2009. 11	미얀마 가스전 탐사단계에서 개발단계로 진입
2010. 08	출자전환주식 공동매각협의회와 포스코 간 주식매매 계약 체결
10	이동희 대표이사 부회장 선임

※ 2005 ~ 2007년 각종경영상수상(투명경영대상,글로벌경영대상,무역의날 공로상등)

무역 전문가 집단

Global Network

안정된 사업 Portfolio

Brand 가치 신뢰도

IT based RTE

종합상사 최초로 IT인프라를 기반으로 한 Global Real-Time Enterprise를
구현하여 Global 지식경영체제를 가동하고 있다.





※ Daewoo의 최대강점은 ※

세계 60여 개국, 106개에 달하는 해외 거점을 활용한 글로벌 네트워크 !

외적 성장 및 수익성제고 동시추구

- Stretch target으로 도전적 목표 설정
- 상권 확보를 위한 지분투자추진
- 수익성 제고를 위한 수직계열화 투자 추진

미얀마 가스 Project의 성공적 관리

- 미얀마 가스전 공정관리 철저
- 투자자금 조달 방안 수립 및 최적화
- 가스전 관련 Risk 관리 강화

지속성장을 위한 인프라 투자

- 동남아시아, 아프리카 등 거점 국가 확대
- 통합전산망 구축으로 정보 교류 활성화

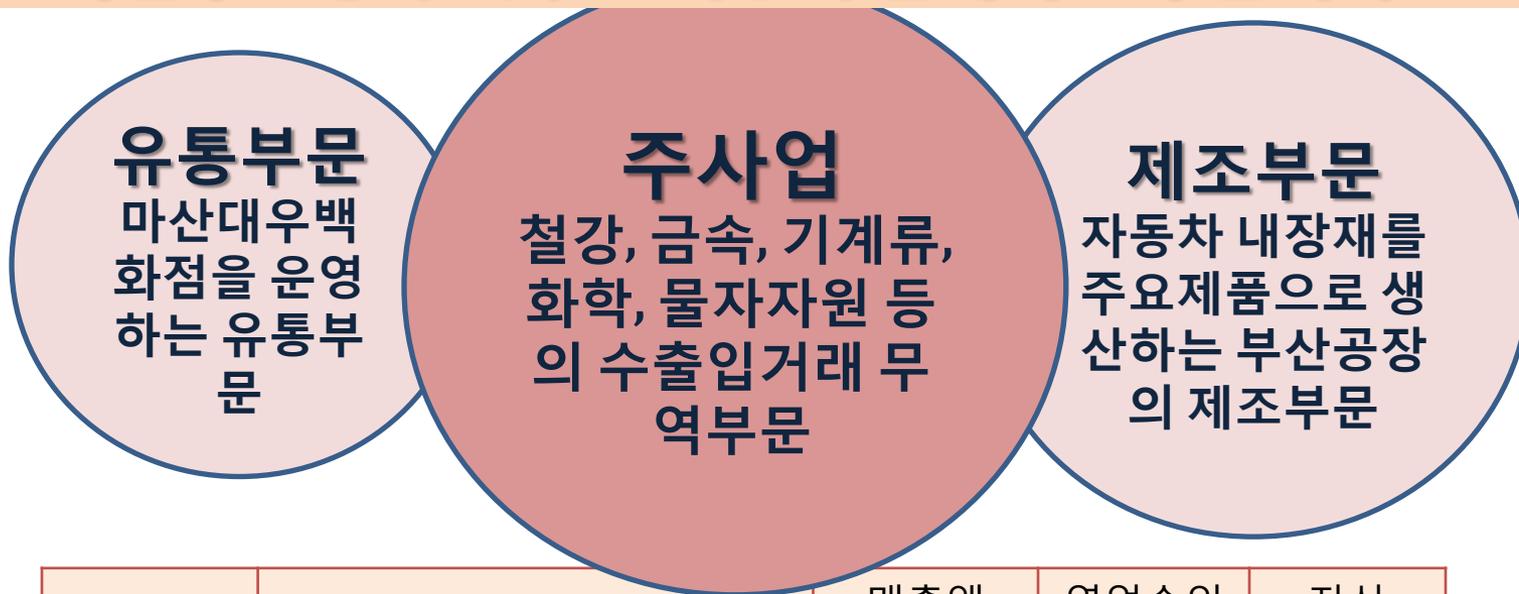
경영의 Quality제고

- 장기 채권 및 재고, 미수채권관리 강화
- 혁신활동 추진으로 불필요한 낭비제거
- 인사 평가 제도 개선

PMI실행 과제들의 성공적 완수

- 업무 협조 체제 구축
- POSCO 패밀리와 시너지 창출 본격화

사업구조상 무역부문 비중이 절대적인 수준이다



사업부문	품 목	매출액 비율	영업손익 비율	자산 비율
무역부문	철강, 금속, 화학, 자동차부품, 기계, 물자 등	98.2%	97.0%	93.7%
제조부문	부산공장(*)	1.4%	1.3%	3.8%
유통부문	마산대우백화점	0.4%	1.7%	2.5%
합 계		100%	100%	100%

상사 수출 부문에서 국내 1위 차지

■ 산업특성 ■

- 다양한 상품을 취급
- 수출입 및 삼국간 무역거래를 통한 양질의 해외네트워크(정보망)보유
- 중소기업의 생산 및 판매를 지원하는 금융기능
- 다수의 제조업체, 건설회사 등을 조직화하는 기능

[시장점유율] (단위 : 백만불)

구 분	2009년 1 분기	2010년 1 분기	신장률
한국전체 실적	74,421	101,357	36.2 %
대우인터 내셔널 실 적	928	1,420	53.1 %

		외부환경	
		기회(Opportunities)	위협(Threats)
내부 환경	강점 (Strength)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 신흥국에 대한 투자 여건 확대 2. 무역확대를 위한 정부정책 3. 팜 오일 등 바이오 디젤 수요 증가 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 대기업 내 해외영업부의 활성화 2. 국제 금융시장의 악화
	약점 (Weakness)	<ol style="list-style-type: none"> 1. POSCO연계사업 마진이 적음(같은 그룹 내에 있어서) 2. PMI 과제 성공불투명 3. 대규모 사업 투자에 대한 자금 부족 	<p>B2B뿐만 아니라B2C 사업 추진하라</p> <p>국제금융시장이 불안정하므로 포스코를 통해 우선 안정적 자금을 확보하라</p> <p>PMI를 우전적으로 추진하라</p> <p>Trading관련 대기업의 해외영업부서로 인한 사업입지의 축소 위협이 있기 때문에 해외자원 개발에 더욱 집중하라</p>

전통적인 무역업체들의 사업기반축소!!
이러한 추세는 향후에도 지속될 것으로 전망

이를 극복하기 위해서는..

단순 수출입 중개기능을 탈피하여 물류·금융 관련 서비스를 통합하는 등 기존 외형확대 위주의 정책에서 ..

수익성과 리스크관리 중심으로 사업구조를 전환하고 있으며 해외 정보망을 이용한 **해외 에너지 자원개발과 해외생산 및 합작투자** 등을 통해 신규 시장을 개척하며 다양한 **사업다각화 추진**을 통한 지속적인 성장을 꾀하여야 한다.

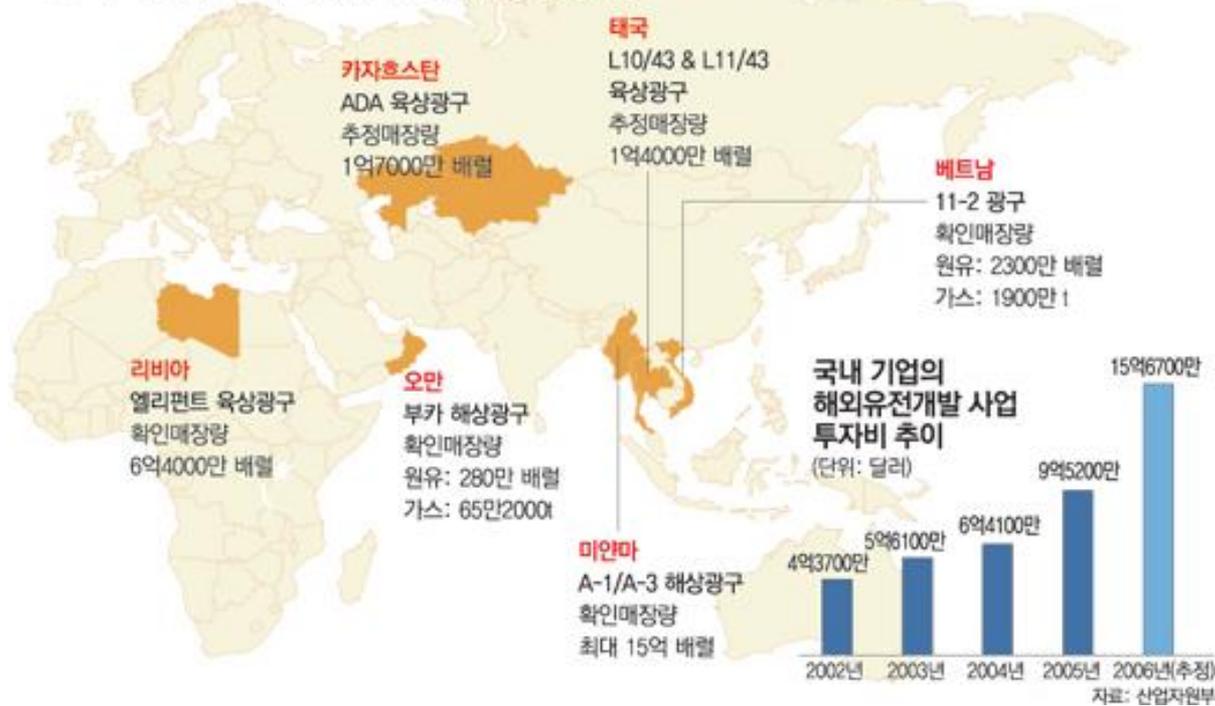
- 우즈베키스탄 가스전에서
서는 국내 기업 최초로
운영권을 확보함.
- 미얀마 해상광구는
2013년께 상업 생산을
시작할 예정임



한국가스공사와 함께 개발에 참여하고
있는 미얀마 해상광구의 모습.

해외자원 개발사업

한국 기업이 참여한 해외 유전개발 성공사례



- 페루 원유전, 오만과 베트남의 가스전에서는 매년 250억~350억원을 벌어들이고 있으며
- 우즈베키스탄 가스전, 마다가스카르 니켈광 등 점진적으로 보폭을 넓혀가는 해외 자원 개발 사업은 대우인터내셔널이 현재 주력을 쏟는 부문이다

포스코 관련	<ul style="list-style-type: none"> ● Trading의 대부분이 철강관련이 때문에 안정적으로 수익을 올릴 수 있다. ● 하지만, 같은 포스코 패밀리이기 때문에 높은 마진을 얻을 수 없다. ● 인수 합병 후 크게 변한 것은 없지만, 사내 금연과 여직원이 전보다 더 편하게 일할 수 있게 되었다.
경쟁자	<ul style="list-style-type: none"> ● 가장 큰 경쟁자는 각 기업 내 해외영업부서라고 본다. 기존에 종합상사에서 하던 일을 이들이 대신 하기 때문에 시장이 좁아졌다.
해결책	<ul style="list-style-type: none"> ● 해외영업부서 때문에 사업기반이 축소 되어서 모든 종합상사는 기존 무역 패러다임에서 벗어나 각자 집중하는 사업을 찾고 있다. LG상사의 경우 석탄사업을 중점으로 하고, 삼성물산은 삼성물산 건설과 연계하여 해외 건설업에 집중한다. 마찬가지로 대우는 해외자원 개발사업에 집중하고 있다.

실무자 인터뷰 내용

<p>자금부족</p>	<ul style="list-style-type: none"> ●자금이 부족하여 해외 대형 프로젝트에 참여가 어렵다. ●따라서, 자금을 모아 목돈을 만드는 과정이다. ●B2C사업에도 진출 예정이고, 팜오일사업에도 들어가고, 기업 M&A와 같이 벤처 캐피탈사업도 하고 있다. 또한 라이선싱을 사고파는 사업 역시 비중 있게 보는 사업이다.
<p>목표</p>	<ul style="list-style-type: none"> ●이런 사업을 통해 자금이 모이면, 최종적으로는 두바이의 팜 아일랜드와 같은 대형 해외 사업을 계획하고 투자자를 모으는 해외개발사업 주도자가 되는 것이다.

● 종합상사업계 자원개발 현황

기업	개발지역	시기
대우인터내셔널	마다가스카르 암바토비 니켈광	2010년 11~12월 생산
	호주 나라브리 유연탄광	2010년 5월 생산
LG상사	카자흐스탄 NW 코니스 석유광구	2010년 9월 생산
	중국 완투고 유연탄광	2010년 11~12월 생산
현대종합상사	예멘LNG	2009년 11월 생산
	마다가스카르 암바토비 니켈광	개발참여 신청 중
삼성물산	미국 멕시코만 석유광구	2008년 1월 생산
	호주 해상 유전	2009년 12월 탐사
SK네트웍스	캐나다 CLM 철광석	2010년 1월 구매
	캐나다, 멕시코, 카자흐스탄	개발프로젝트 협상 중

⇒대우인터내셔널은 그들의 비전을 “World Best Global Trading & Investment Company”에서 “World Top Trader, Investor, Developer”으로 바꾸었다. 새로운 비전을 보면 Developer란 말을 추가 했는데 이를 보면 그들이 자원개발사업에 집중하리라는 것을 볼 수 있다.

미얀마 축구팀을 재정적으로 지원하는 대우 인터내셔널은 가스전 개발 등 다양한 투자활동을 하고 있다. 박성화 축구감독은 최근 미얀마 축구대표 사령탑에 올랐다.

-2011.12.16 중앙일보-

⇒대우인터내셔널이 미얀마 정부와 우호적인 관계를 유지하려는 노력으로 보인다.

대우인터내셔널이 중국 국영기업과 손잡고 건자재 시장에 진출한다.

28일 관련업계에 따르면 대우인터내셔널은 최근 중국의 국영기업인 중국건재연합(China National Building Materials Group)과 협력 양해각서(MOU)를 체결했다.

-2011.11.28 EBN-

⇒ 대우인터내셔널의 사업 다각화의 모습을 볼 수 있다.

- DART 금융감독원 홈페이지
- 한국무역협회 무역정보네트워크(www.kita.net)
- 대우인터내셔널 홈페이지